

Analyser et contrôler la rentabilité, savoir définir les coûts de la compétitivité industrielle

Référence
MNGT-42

Durée, rythme
2 jours (14 h) en présentiel

Délai d'accès
Plusieurs dates par an, nous consulter.

Prérequis
Être en situation de management

Aptitudes requises
Leadership, adaptabilité, sens de la pédagogie, aisance relationnelle, organisation, pragmatisme.

Modalités d'accès :

Dossier de candidature à compléter en ligne,
Réponse de la candidature sous 1 mois.

Inscriptions possibles jusqu'à 72h avant le début de la formation, nous consulter

> Comprendre le fonctionnement économique de rentabilité, de productivité et les mécanismes budgétaires.

OBJECTIFS

- Utiliser les différents outils spécifiques du management de projet
- Mener un projet de son lancement à la clôture

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Nos méthodes pédagogiques s'appuient sur des apports de connaissances, des études de cas au plus près de l'activité réelle du stagiaire et des échanges entre participants.
La formation interentreprises permet des échanges riches, elle est un terrain d'expériences pour réaliser des actions de management dans le contexte professionnel de chaque stagiaire.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Les séquences de formation sont évaluées par :
- questionnaire à choix multiples
- échange oral avec le formateur
- mise en situation collective et/ou individuelle

MOYENS HUMAINS

Formateurs experts titulaires au minimum d'un BAC+2/+4 et/ou d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans le domaine, professionnels du métier, responsable de formation, direction de centre, conseillers formations, référent handicap, équipe administrative

MOYENS TECHNIQUES

Salles de formation équipées et plateaux techniques adaptés et aménagés d'équipements spécifiques.

VALEUR AJOUTÉE

Intervenants experts du domaine

MODALITÉS DE VALIDATION

Attestation de formation

ACCESSIBILITÉ

Tous nos locaux sont handi-accessibles. N'hésitez pas à contacter nos référentes handicap pour faire part de vos besoins

PROGRAMME

Comprendre les bases de la rentabilité et de la productivité

- Définition de la rentabilité et de la productivité : différences et complémentarités.
- Les principaux indicateurs économiques (chiffre d'affaires, marge brute, marge nette).
- Les coûts fixes et variables : impact sur la rentabilité.
- Les leviers de productivité en milieu industriel.

Les mécanismes budgétaires et leur rôle dans le management

- Fonctionnement d'un budget de service : élaboration, suivi, ajustement.
- Comprendre les dépenses opérationnelles et d'investissement.
- Analyse des écarts budgétaires : causes, conséquences, solutions.

Suivre et gérer les dépenses d'un service

- Les étapes pour un suivi budgétaire efficace : planification, contrôle, reporting.
- Lien entre gestion des dépenses et performance opérationnelle.
- Intégrer la gestion des coûts dans les pratiques managériales quotidiennes.

Sensibilisation des équipes à la rentabilité

- Rôle du manager dans la transmission des enjeux économiques.
- Techniques pour impliquer les collaborateurs dans la gestion des coûts.
- Comment rendre les indicateurs compréhensibles et motivants pour l'équipe.

Analyser les coûts et calculer la rentabilité

- Les différents types de coûts : directs, indirects, variables, fixes.
- Calculer la rentabilité (ROI - retour sur investissement, seuil de rentabilité).
- Identifier les zones de perte et d'optimisation.

Manager avec une approche économique et budgétaire

- Intégrer les notions économiques dans la prise de décision managériale.
- Adapter les priorités opérationnelles pour optimiser la rentabilité.
- Lien entre objectifs individuels/collectifs et objectifs économiques.

Contrôler la rentabilité dans un contexte industriel

- Les indicateurs de performance clés (KPI) : définition, mise en place, suivi.
- Optimisation des processus pour améliorer la productivité et réduire les coûts.
- Les bonnes pratiques pour piloter efficacement un service.

Communiquer les résultats et valoriser la performance

- Techniques pour présenter les résultats économiques à sa hiérarchie et à son équipe.
- Valoriser les succès et proposer des axes d'amélioration.
- Créer une culture de la performance économique au sein de l'équipe.

Lieu(x) de formation
Limoges - Say - Brive

Tarif HT inter
784 €

Tarif HT intra
Nous consulter

Pôle Formation UIMM
Site de Limoges - Say
9 rue JB Say - Zone Magré Romanet
87000 Limoges
05.55.30.08.08
accueil@formations-industrieslimousin.fr
www.formations-industrieslimousin.fr

Pôle Formation UIMM
Site de Brive
11 rue André Fabry
19100 Brive-la-Gaillarde
05.55.30.08.08
accueil@formations-industrieslimousin.fr
www.formations-industrieslimousin.fr